

????????????????

????????CEO????????????????????????????????????????????

????Airbnb????????????????????????????????????????70????????????????Uber????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????

“????????”????

IDEO?CEO Tim Brown??“‘????’????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????”

????????????“??”?agile????????????“????????????”????????“agile”????????????2001????????????????Agile Manifesto??
???Brown??“????”????????????????12????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????

- ?????????????????????
- ?????????????????????
- ?????????????????????
- ?????????????????????

“????”????Scrum????????Scrum????????Sprint????????????????????“Scrum Master”????Scrum????????????
“????”?

????????????????????·????Jeff Sutherland????????????????????????????????????????Scrum: The Art of Doing
Twice the Work in Half the Time????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????Scrum????11.6????????????????”

?2001????“????”????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????

IDEO?CEO Tim Brown??“‘????’????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????”

????????

????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????

Steelcase????Terry Lenhardt??“????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????”

????????????????????Scrum????????????????????????????????????????????????????????????????????????????
????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????????

